

Консалтинг коммунальных услуг.

Москва 2016 г

Добрый день

Меня зовут Пугачев Юрий

Ниже в письме описана идея, создания консалтинговой компании в области коммунальных услуг. Если Вам моя идея понравилась, и Вы ищете человека, который готов ее воплотить прошу связаться со мной по телефону 8-916-671-58-44, либо написать на электронную почту ynd1971@yandex.ru.

Описание

Примерно три месяца в году, каждый город в средней полосе России, а в Сибири и на Севере еще больше убирает снег. Разные управляющие компании убирают территории от снега разными методами, разными инструментами разным количеством персонала. В качестве территории для уборки имеют совершенно разной конфигурации территории, особенностями въезда и выезда, разные организационные структуры и т.д. Многие из этих компаний обладают как положительным, так и отрицательным опытом работы.

Суть идеи:

Предлагаю создать консалтинговую компанию, которая объединит в себе лучшие практики по уборке снега в городах.

Коммунальный консалтинг это оценка, проектирование и внедрений улучшений, оптимизация и стратегическое развитие коммунальных систем. Инновации и передовые технологии.

Виды консалтинга:

- Оценка системы (под системой понимается совокупность технических средств, технологий, менеджмента и т.д.), с точки зрения эффективности работы.
- Стратегическое планирование развития коммунальной системы
- Проектирование и /или реинжиниринг коммунальной системы нового предприятия
- Автоматизация управления коммунальной системой
- Аутсорсинг и внешнее управление
- Выездная экспертная консультация
- Разработка KPI
- Аудит управляющих компаний
- Прогноз расходов
- Разработка нормативов
- Прогноз прибыли/ убытков

Суть коммунального консалтинга – сделать комплексную оценку коммунальной системы или управляющей компании, разработать такие рекомендации после внедрения которых компания получала бы положительный экономический эффект как можно дольше.

Ниже приведены некоторые критерии оценки.

Критерии оценки	Критерий оценки	Уровень развития коммунальной системы, управляющей организации			
		Базовый	Средний	Продвинутый	Высший
Система управления	Внедрены регламенты				
	Описаны и оптимизированы бизнес процессы				
Техника и технологии	Используется современная техника				
	Используется современное оборудования				
Кадры	Имеется в наличии квалифицированный персонал				
	Эффективная система мотивации				

	персонала				
Управление затратами	Система бюджетирования				
	Система прогнозирования затрат				
Автоматизация	Наличие ERP системы				
	Сквозная Управленческая отчетность				
Аутсорсинг	Транспорт				
	Персонал				

Знание лучших практик лидеров, позволяет быстро и точно увидеть потенциал для улучшения, разработать и внедрить решения по оптимизации. Наша цель, помочь Вам достигнуть следующих результатов:

1. Рост производительности труда.
2. Снижение затрат
3. Увеличение прибыли

P.S. Это краткое изложение идеи, более подробно готов рассказать при встрече.

С уважением,

Пугачев Юрий Николаевич